

Associazione Nazionale Carabinieri
Presidenza Nazionale

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2012



IL PRESIDENTE NAZIONALE
GEN.C.A. Aus. LIBERO LOSARDO

IL SEGRETARIO NAZIONALE
GEN.B. Aus. MAURIZIO RATTI

Sommario

- **INDICE.....Pag.1**
- **Criteria utilizzati per la formazione del documento.....Pag.2**
- **Stato patrimoniale.....Pag. 3**
- **Conto dei proventi e degli oneri.....Pag. 4**
- **Descrizione delle poste della rendicontazione.....Pag.5**
- **Voci di dettaglio alle poste attive.....Pag. 10**
- **Voci di dettaglio alle poste passive.....Pag. 12**
- **Voci di dettaglio alle poste dei proventi.....Pag. 14**
- **Voci di dettaglio alle poste degli oneri.....Pag. 15**
- **Ripartizione per voci di entrate e di uscite.....Pag. 16**
- **Relazione sulla gestionePag. 17**

Signori Associati,

il rendiconto annuale sottoposto alla Vostra approvazione si compendia di tre documenti , ovvero dello Stato Patrimoniale , del conto dei Proventi e degli Oneri e della Relazione sulla Gestione, e rappresenta la situazione determinata dall'attività associativa per il periodo compreso dal 01/01/2012 al 31/12/2012 .

Nel predisporre i documenti sopra richiamati si è fatto costante riferimento ai principi contabili per la redazione degli **Enti Non Commerciali** ad oggi definiti dalla collaborazione tra l'**Agenzia del Terzo Settore** (già Agenzia per le Onlus) e dell'**Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili** , formulando quindi un documento che rispetti gli enunciati principi di chiarezza , di veridicità e di correttezza .

La valutazione delle voci è stata effettuata in ossequio ai criteri di prudenza e nella prospettiva della continuità dell'attività associativa . E' stato altresì utilizzato il criterio della competenza economica in quanto ritenuto più adatto a fornire informazioni sullo stato della Vostra Associazione in termini patrimoniali , economici e finanziari .

Si riportano , qui di seguito , le voci relative allo Stato Patrimoniale, le cui poste di dettaglio sono indicate dalla pagina 10 alla pagina 13 , ed al Conto dei Proventi e degli Oneri , le cui poste di dettaglio sono indicate dalla pagina 14 alla pagina 15.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVITA'	Anno 2011	Anno 2012
<u>Immobilizzazioni immateriali</u>	€ 55.608	€ 55.608
<u>Fabbricati</u>	€ 266.762	€ 266.762
<u>Macchine elettriche ed elettroniche</u>	€ 60.255	€ 65.776
<u>Mobili e arredi</u>	€ 65.461	€ 65.461
<u>Altri beni</u>	€ 37.670	€ 274.071
<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>	€ 502.610	€ 509.219
<u>Rimanenze</u>	€ 185.886	€ 181.994
<u>Crediti Diversi</u>	€ 320.519	€ 58.383
<u>Disponibilità liquide</u>	€ 577.228	€ 770.169
<u>Ratei e risconti attivi</u>	€ 16.303	€ 48.016
TOTALE ATTIVITA'	€ 2.088.302	€ 2.295.460
Disavanzo di gestione periodi precedenti	€ 715.931	€ 715.931
Disavanzo di gestione di periodo	€ 0	€ 0
TOTALE A PAREGGIO	€ 2.804.233	€ 3.011.391

PASSIVITA'	Anno 2011	Anno 2012
<u>Patrimonio Netto</u>	€ 1.327.806	€ 1.327.806
<u>Acc.to per disavanzi periodi precedenti</u>	0	€ 254.921
<u>Accantonamenti per attività istituzionali</u>	€ 913.340	€ 881.998
<u>Accantonamenti per rischi ed oneri</u>	€ 204.918	€ 209.766
<u>Fondi di ammortamento</u>	€ 131.126	€ 140.286
<u>Debiti diversi</u>	€ 222.497	€ 196.046
<u>Risconti Passivi</u>	€ 4.546	€ 568
TOTALE PASSIVITA'	€ 2.804.233	€ 3.011.391
AVANZO DI GESTIONE	€ 0	€ 0
TOTALE A PAREGGIO	€ 2.804.233	€ 3.011.391

PROVENTI ED ONERI

PROVENTI	Anno 2011	Anno 2012
<u>Quote associative</u>	€ 1.922.966	€ 1.937.207
<u>Contributi e Donazioni</u>	€ 175.012	€ 306.044
<u>Proventi finanziari</u>	€ 18.960	€ 15.501
<u>Altre Entrate e sopravvenienze attive</u>	€ 14.517	€ 203.908
<u>Materiale assoc. c./rimanenze finali</u>	€ 185.886	€ 181.995
<u>Entrate c/ materiale associativo</u>	€ 228.054	€ 165.326
TOTALE PROVENTI	€ 2.545.395	€ 2.809.981
DISAVANZO DI GESTIONE	€ 0	€ 0
TOTALE A PAREGGIO	€ 2.545.395	€ 2.809.981

ONERI	Anno 2011	Anno 2012
<u>Oneri diretti per attività istituzionali</u>	€ 1.531.892	€ 1.365.155
<u>Oneri indiretti per attività istituzionale</u>	€ 321.711	€ 641.288
<u>Materiale Assoc. c./rimanenze iniziali</u>	€ 227.907	€ 185.886
<u>Oneri straordinari</u>	€ 14.255	€ 1.734
<u>Ammortamenti</u>	€ 7.125	€ 9.161
<u>Imposte e tasse</u>	€ 2.138	€ 1.836
<u>Accantonamenti</u>	€ 440.368	€ 604.921
TOTALE ONERI	€ 2.545.395	€ 2.809.981
AVANZO DI GESTIONE	€ 0	€ 0
TOTALE A PAREGGIO	€ 2.545.395	€ 2.809.981

DESCRIZIONE DELLE POSTE DELLA RENDICONTAZIONE

Al fine di rendere ancora più chiara l'esposizione della Rendicontazione per l'anno sociale 2012 sottoposto alla Vostra attenzione, forniamo, qui di seguito, ulteriori chiarimenti circa il contenuto delle poste .

STATO PATRIMONIALE

Immobilizzazioni immateriali

Pari ad **Euro 55.608** rappresentano i costi sostenuti e capitalizzati nel corso degli anni a fronte di software . Rispetto all'esercizio precedente la voce non subisce variazioni. La composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 10

Fabbricati

Ammontano ad **Euro 266.762** e sono iscritti al loro valore di acquisizione . Le unità immobiliari sono dislocate in diverse località nel territorio nazionale , sono adibite alla attività associativa e vengono fruite direttamente dalle sezioni che vi hanno posto la propria sede . La composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 10.

Macchine elettriche ed elettroniche

Sono costituite dagli acquisti effettuati negli anni precedenti e capitalizzati , ammontano ad **Euro 65.776**. La voce subisce un incremento rispetto al precedente esercizio di Euro 5.521 .La composizione dettagliata della voce è riportata a pagina10.

Mobili e arredi

Sono costituiti dagli acquisti effettuati negli anni precedenti e capitalizzati , ammontano ad **Euro 65.461** e risultano totalmente ammortizzati . La posta non subisce variazioni dal precedente esercizio e la sua composizione dettagliata è riportata a pagina 10.

Altri beni

La voce che al 31/12/2012 è pari ad Euro **274.071** subisce un significativo incremento rispetto al precedente esercizio consistente in Euro 236.401 . La variazione è rappresentata sostanzialmente dalla istituita colonna mobile nazionale adibita ad interventi di protezione civile .La composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 11.

Immobilizzazioni finanziarie

Pari ad **Euro 509.219** sono rappresentati dai titoli in portafoglio della Associazione alla data del 31/12/2012 . Variata per Euro 6.609 la voce trova il suo dettaglio a pagina 11.

Rimanenze

Sono le giacenze relative al materiale associativo alla data del 31/12/2012 e sono pari ad **Euro 181.994**.

Crediti diversi

Ammontano ad **Euro 58.383** . La composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 11. Il decremento rispetto ai valori del 31/12/2011 è pari ad Euro 262.136 .

Disponibilità liquide

Pari ad **Euro 770.169** la posta esprime il valore delle giacenze di numerario alla data del 31/12/2012 e subisce un incremento rispetto al precedente periodo di Euro 192.941 . La composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 11.

Ratei e risconti attivi

Ammontano in totali **Euro 48.017** e si compongono come segue :

Ratei attivi pari ad Euro 44.226 rappresentano quote di competenza delle quote sociali del periodo chiuso il 31/12/2012 ;

Risconti attivi pari ad Euro 3.791 rappresentati da quote assicurative .

La composizione dettagliata delle voci è riportata a pagina 11.

Disavanzo di gestione periodi precedenti.

Pari ad **Euro 715.931** rappresentano i disavanzi di gestione complessivamente maturati negli anni precedenti .

Patrimonio netto

Ammonta ad **Euro 1.327.806**. La posta non subisce alcuna variazione .

Accantonamento per disavanzi anni precedenti

Pari ad **Euro 254.921** l'accantonamento è stato stanziato nel corso del 2012 a fronte dei disavanzi di gestione degli anni 2009 e 2010 ed è finalizzato ad adeguarne le relative poste .

Accantonamenti per attività istituzionali

Rappresentano gli accantonamenti effettuati con specifica finalità istituzionale ed ammontano ad **Euro 881.998** di cui Euro 300.000 stanziati nel 2012 . La composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 12.

Accantonamenti per rischi ed oneri

Pari ad **Euro 209.766** rappresentano accantonamenti effettuati a fronte di voci di costo prevedibili . La voce si incrementa di Euro 4.848 e la composizione dettagliata è riportata a pagina 12.

Fondi di ammortamento

Rappresentano le quote stanziate nel corso degli anni per ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali . Si incrementano di Euro Pari ad **Euro 140.286**, la composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 12.

Debiti diversi

Ammontano ad Euro 196.046 e si decrementano rispetto al 2011 per Euro 26.451 . La composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 13.

Risconti passivi

Ammontano ad **Euro 568,00** . Si decrementano di Euro 3.978 e la composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 13.

CONTO DEI PROVENTI E DEGLI ONERI

Quote associative

Ammontano ad **Euro 1.937.207** e rappresentano la maggiore fonte di finanziamento per l'attività associativa . Subiscono un incremento di Euro 14.241.

Contributi e donazioni

Pari ad **Euro 306.044**, rispetto al precedente periodo vedono un incremento di Euro 131.032 e sono costituiti dalla somme pervenute all'Associazione da soggetti pubblici e da privati finalizzate alle attività di sostegno . La composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 14.

Proventi finanziari

Risultano essere pari ad **Euro 15.501**. Subiscono un decremento di Euro 3.459 e sono formati prevalentemente dal rendimento delle immobilizzazioni finanziarie .La composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 14.

Altre entrate e sopravvenienze attive

La voce compendia diverse entrate, ammontano a **Euro 203.908** e la composizione dettagliata della voce è riportata a pagina 14 . L'incremento rispetto al precedente esercizio è pari ad Euro 189.391 .

Materiale associativo c/rimanenze finali

La posta di **Euro 181.995** indica l'importo delle giacenze del materiale associativo alla data del 31/12/2012 .

Entrate c/ materiale associativo

Ammontano ad **Euro 168.326** e rappresentano il provento generato dalla cessione del materiale associativo ai soci . Ricordiamo che nel rispetto delle finalità istituzionali la cessione avviene per un importo pari al costo sostenuto dall'associazione. La posta si decrementa rispetto al 31/12/2011 di Euro 62.728 .

Oneri diretti per attività istituzionali

Rappresentano gli oneri sostenuti dall'associazione per il conseguimento della propria attività istituzionale . Ammontano ad **Euro 1.365.155** e la loro composizione è indicata a pagina 15. La voce si decrementa di Euro 166.737 .

Oneri indiretti per attività istituzionali

Pari ad **Euro 641.288** sono rappresentati dagli oneri sostenuti dall'associazione per il conseguimento della propria attività istituzionale e che , contrariamente alla voce precedente , non hanno , per loro natura , una imputazione specifica nelle poste rappresentanti gli oneri . La loro composizione è indicata a pagina15. La voce si incrementa rispetto al precedente periodo di Euro 319.577 .

Materiale associativo c/rimanenze iniziali

La posta di **Euro 185.886** indica l'importo delle giacenze del materiale associativo alla data del 01/01/2012 .

Oneri straordinari

Ammontano ad **Euro 1.734** e la loro composizione è indicata a pagina 15.La posta si decrementa di Euro 12.521 .

Ammortamenti

Rappresentano il totale degli ammortamenti stanziati per l'anno 2012 e sono pari ad **Euro 9.161**.La loro composizione dettagliata è a pagina 15.La voce si incrementa di Euro 2.036 .

Imposte e tasse

Sono pari ad **Euro 1.836**. La loro composizione dettagliata è a pagina 15.La voce subisce un decremento di Euro 302 .

Accantonamenti

Ammontano ad **Euro 604.921** e rappresentano l'impiego della positiva gestione associativa per l'anno 2012 proposto per l'approvazione del presente rendiconto. La loro composizione dettagliata è a pagina 15. La voce si incrementa rispetto al 2011 di Euro 164.553 .

DETTAGLIO DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E DEI PROVENTI ED ONERI

Dettaglio delle attività

Immobilizzazioni immateriali

Bene	Valore storico	Ammortamento	Valore netto
Software Proc 3	€ 22.813	€ 9.306	€ 13.507
Software ed hardware 2010	€ 12.725	€ 0	€ 12.725
Software ed hardware 2009	€ 10.313	€ 0	€ 10.313
Software ed hardware 2008	€ 1.131	€ 0	€ 1.131
Software ed hardware 2007	€ 3.594	€ 0	€ 3.594
Software ed hardware 2006	€ 2.966	€ 0	€ 2.966
Software ed hardware 2005	€ 2.066	€ 0	€ 2.066
Totale immobilizzazioni immateriali	€ 55.608	€ 9.306	€ 46.302

Fabbricati

Bene	Valore storico	Ammortamento	Valore netto
Immobile sito in Livorno	€ 123.950	€ 0	€ 123.950
Immobile sito in Lugo di Romagna	€ 46.481	€ 0	€ 46.481
Immobile sito in Belluno	€ 25.823	€ 0	€ 25.823
Immobile sito in Bonorva	€ 54.228	€ 0	€ 54.228
Immobile sito in Montegiorgio	€ 10.981	€ 0	€ 10.981
Immobile sito in Scordia	€ 5.300	€ 0	€ 5.300
Totale fabbricati	€ 266.762	€ 0	€ 266.762

Macch. neelett. che ed elettron.

Bene	Valore storico	Ammortamento	Valore netto
Software 2012	€ 5.521	€ 1.104	€ 4.417
Macchine ufficio 2011	€ 1.029	€ 0	€ 1.029
Macchine ufficio 2007	€ 145	€ 0	€ 145
Macchine ufficio 2003	€ 1.090	€ 0	€ 1.090
Macchine ufficio 2002	€ 1.890	€ 1.341	€ 549
Macchine ufficio 2000	€ 6.414	€ 6.414	€ 0
Macchine ufficio 93/94/95/96	€ 48.011	€ 48.011	€ 0
Macchine ufficio dal costo < ai 516,00 Euro	€ 1.675	€ 1.675	€ 0
Totale macch. ne elett. che ed elettron.	€ 65.776	€ 58.546	€ 7.230

Mobili e arredi

Bene	Valore storico	Ammortamento	Valore netto
Mobili e arredi 2009	€ 400	€ 400	€ 0
Mobili e arredi 2005	€ 885	€ 885	€ 0
Mobili e arredi 2005 dal costo < ai 516,00 Euro	€ 490	€ 490	€ 0
Mobili e arredi dal 1993 al 1999	€ 63.686	€ 63.686	€ 0
Totale mobili e arredi	€ 65.461	€ 65.461	€ 0

A.N.C. | RENDICONTAZIONE ANNO SOCIALE 2012

Altri beni

<u>Bene</u>	<u>Valore storico</u>	<u>Ammortamento</u>	<u>Valore netto</u>
Postazioni CED	€ 4.667	€ 923	€ 3.744
Climatizzatori	€ 12.360	€ 4.944	€ 7.416
Colonna mobile	€ 231.734	€ 0	€ 231.734
Pensilina (in corso di ultimazione)	€ 25.310	€ 0	€ 25.310
<u>Totale altri beni</u>	<u>€ 274.071</u>	<u>€ 5.867</u>	<u>€ 268.204</u>

Immobilizzazioni finanziarie

BTP 01AG14	€ 256.609
BPV 27APR13	€ 100.000
BTP 14A13 4,25	€ 36.620
BTP 14A13 4,25	€ 6.105
BTP 14A13 4,25	€ 109.885
<u>Totale immobilizzazioni finanziarie</u>	<u>€ 509.219</u>

Crediti diversi

Crediti v/Publimedia	€ 48.400
Crediti v/Erario	€ 9.983
<u>Totale crediti diversi</u>	<u>€ 58.383</u>

Disponibilità liquide

Banca Popolare di Vicenza	€ 147.255
Banco Posta c/c 709006	€ 37.044
Banco Posta c/c 58054982 (Protezione. Civ.)	€ 66.135
Banco Posta c/c 4646	€ 13.884
Depositi vincolati	€ 400.000
Libretto di deposito n. 671 139406 1	€ 20.000
Libretto di deposito n. 671 139405 1	€ 20.000
Carte prepagate	€ 24.067
Cassa	€ 41.784
<u>Totale disponibilità liquide</u>	<u>€ 770.169</u>

Ratei e Risconti attivi

Ratei su quote sociali	€ 44.226
Risconti assicurativi	€ 3.791
<u>Totale risconti attivi</u>	<u>€ 48.017</u>

Dettagli delle passività

Acc.ti per attività istituzionale

Contributi Presidenza del Consiglio	€ 114.570
Donazioni	€ 263.544
Assistenza anziani	€ 32.414
Volontariato	€ 21.944
Totale acc.ti per attività Istit.le anni prec.nti	€ 432.472
Acc.to per elargizioni a soci bisognosi 2011	€ 95.408
Acc. to per contributi a sezioni 2011	€ 54.118
Totale accantonamenti anno 2011	€ 149.526
Acc. to sussidi e contr. a soci e sezioni 2012	€ 300.000
Totale acc.ti per attività istituzionale	€ 881.998

Accantonamenti per rischi ed oneri

Accantonamenti per hardw. e softw.	€ 123.970
Accantonamenti per ristrutturazione	€ 5.150
Accantonamento per rischi contenzioso	€ 75.900
Accantonamento T.F.R.	€ 2.910
Accantonamento imposte	€ 1.836
Totale accantonamenti per rischi ed oneri	€ 209.766

Fondi di ammortamento

Bene	F.do amm.to
Software Proc 3	€ 8.195
Software 2012	€ 1.104
Macchine ufficio 2002	€ 1.341
Macchine ufficio 2000	€ 6.414
Macchine ufficio 93/94/95/96	€ 48.011
Macchine ufficio dal costo < ai 516,00 Euro	€ 1.675
Mobili e arredi 2009	€ 400
Mobili e arredi 2005	€ 885
Mobili e arredi 2005 dal costo < ai 516,00 Euro	€ 490
Mobili e arredi dal 1993 al 1999	€ 64.784
Postazione CED	€ 932
Hardware 2012	€ 1.110
Climatizzatori	€ 4.943
Totale fondi di ammortamento	€ 140.286

A.N.C. | RENDICONTAZIONE ANNO SOCIALE 2012

Debiti diversi

Debiti tributari	€ 29.894
Debiti verso fornitori	€ 14.435
Debiti verso dipendenti	€ 916
Fatture da ricevere	€ 150.801
Totale debiti diversi	€ 196.046

Risconti Passivi

Quote sociali	€ 568
---------------	-------

Dettaglio dei Proventi

Quote associative

Quote anno 2012	€ 1.937.207
Totale quote associative	€ 1.937.207

Contributi e donazioni

Contributi da Enti Pubblici

Contributi da Provincia di Venezia	€ 8.000
Contributo ex art.96 c.1 L.342/2000	€ 46.346
Presidenza del Consiglio	€ 27.667
Ministero della Difesa	€ 29.946
Totale contributi da enti pubblici	€ 111.959

Contributi e donazioni da privati

Contributi per raduno nazionale	€ 27.000
Raccolta da ispettorati	€ 46.375
Donazioni	€ 120.710
Totale contributi e donazioni da privati	€ 194.085
Totale contributi e donazioni	€ 306.044

Proventi finanziari

Cedole	€ 14.216
Plusvalenze su titoli	€ 845
Interessi attivi su c/c ordinari	€ 440
Totale Proventi finanziari	€ 15.501

Altre entrate e sopravvenienze attive

Scioglimento sezioni	€ 13.060
Rimborso spese di spedizione	€ 6.950
Proventi da raduno nazionale	€ 106.528
Proventi rivista sociale	€ 43.077
Insussistenze attive	€ 25.255
Sopravvenienze attive	€ 9.038
Totale altre entrate	€ 203.908

Dettaglio degli oneri

Oneri diretti per attività istituzionali

Contributi a nuclei di Protezione Civile	€ 41.786
Contributi a enti privati	€ 2.764
Oneri di funzionamento Ispettorati	€ 109.903
Oneri per il giornale " Le Fiamme d'Argento"	€ 586.469
Oneri per assicurazione degli associati	€ 303.661
Oneri per il Raduno Nazionale	€ 138.405
Oneri per materiale associativo	€ 182.167
Totale oneri diretti per attività istituzionali	€ 1.365.155

Oneri indiretti per attività istituzionale

Oneri per servizi e approvvigionamenti	€ 628.154
Oneri per il personale	€ 13.134
Totale oneri indiretti per attività istituzionale	€ 641.288

Oneri straordinari

Sopravvenienze passive	€ 1.504
Minusvalenze su titoli	€ 230
Totale oneri straordinari	€ 1.734

Ammortamenti

Ammortamenti beni immateriali	€ 4.646
Ammortamenti beni materiali	€ 4.515
Totale ammortamenti	€ 9.161

Imposte e tasse

IRES	€ 1.186
IRAP	€ 650
Totale imposte e tasse	€ 1.836

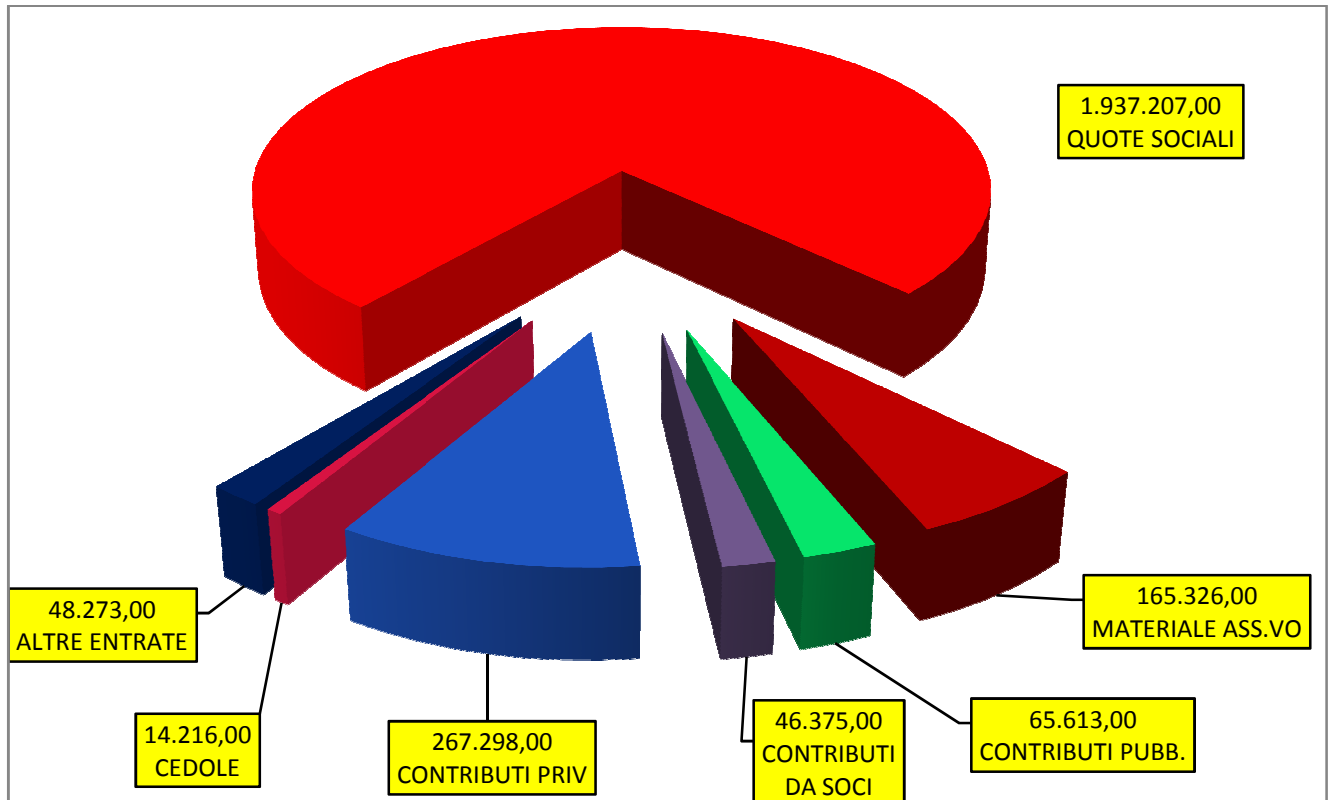
Accantonamenti

Acc.to sussidi e contributi soci	€ 300.000
Acc.to per disavanzi 2009/2010	€ 254.921
Acc. to fondo rischi contenzioso	€ 50.000
Totale accantonamenti	€ 604.921

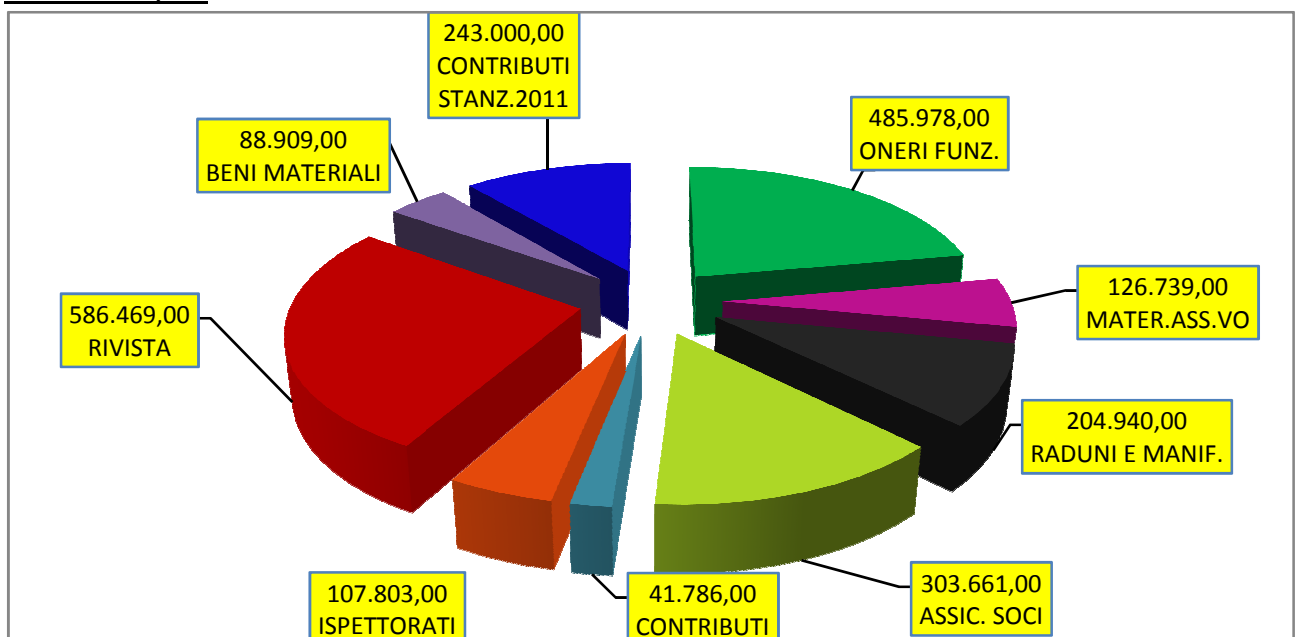
RICLASSIFICAZIONE DELLE VOCI PROVENTI ED ONERI

Si indicano qui di seguito le voci dei proventi e degli oneri al 31/12/2012 riclassificate in entrate ed uscite con evidenza delle somme patrimonializzate e delle uscite relative a stanziamenti del 2011 per soci bisognosi

PROVENTI € 2.544,308



ONERI 2.189,285



RELAZIONE SULLA GESTIONE

La Relazione sulla gestione, come noto, completa i documenti espositivi annuali, costituisce un importante atto informativo, attraverso il quale l'Associazione esercita la propria azione di comunicazione esterna, informando i propri interlocutori sul proseguimento della sua attività.

Con il 2012 si è completato il processo di trasformazione del bilancio per competenza e nel 2013 verranno definitivamente messe a punto tutte le procedure interne: infatti mentre negli anni 2009-2010 si era seguito il criterio del **bilancio di cassa**, con l'arrivo del nuovo consulente amministrativo, si è passati alla procedura prevista per la compilazione di un **bilancio di competenza**. È stato un processo lungo, laborioso e tecnicamente complesso che ha costretto oltretutto ad una riqualificazione del personale per adeguarsi al nuovo e più incisivo iter. Si è dovuti passare a tale sistema in quanto la nostra struttura, movimentando ben oltre 100.000 € annui, per una maggiore trasparenza non può basarsi su un semplice criterio di cassa.

Si deve pertanto ringraziare sia il professionista incaricato che il personale dedicato a tale settore per l'impegno profuso sia in termini qualitativi che quantitativi.

Per quanto riguarda il bilancio in argomento, si evidenzia che i proventi si sono ridotti di circa 50.000 € rispetto al 2011 ma è altrettanto vero che le uscite hanno subito un decremento di oltre 100.000. (Vds. raffronto 2011-2012). In particolare si sottolinea che pur essendo diminuiti i proventi, si è registrato un leggero incremento delle quote sociali di circa 15.000 €, il che sta a dimostrare che è in aumento anche il numero dei soci.

Per correttezza si segnala comunque che è stato conseguito un avanzo di gestione di circa 500.000 € che sono stati impiegati per coprire in parte il disavanzo di gestione del biennio 2009-2010 causato dai lavori di ristrutturazione e dal potenziamento informatico.

Tra le entrate sono altresì aumentate le singole voci relative ai contributi da Enti privati e da quelli pubblici.

I contributi privati, sono passati da 87.000 € del 2011 a oltre 260.000 € nel 2012, il che ci ha consentito di sostenere lo sfortunato Raduno di Jesolo senza oneri; in tale cifra, comunque, è considerato anche l'introito derivato dalla vendita dell'immobile di Firenze ricevuto in donazione.

I contributi da Enti pubblici nel 2012 ammontano a ben € 111.959 dei quali:

- 8.000 dalla Provincia di Venezia;
- 27.000 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- 29.000 dal Ministero della Difesa (si precisa che la cifra comprende la quota per l'anno in esame nonché quella stanziata nel 2011 ma erogata nel 2012).
- 46.300 quale contributo ex art. 96 comma 1 legge 342/2000: si tratta in sostanza di un riconoscimento di un credito IVA derivato dalle agevolazioni concesse dallo Stato per l'acquisto di mezzi della costituita colonna mobile nazionale di Protezione Civile.

Relativamente alle uscite, come detto in premessa, queste si sono ridotte di oltre 100.000 € rispetto al 2011.

E' stato possibile giungere a questa situazione positiva grazie ad un'oculata azione di contenimento delle spese.

In tale ottica, si segnala che grazie all'impegno profuso dalla Presidenza per la riduzione del costo del premio assicurativo della polizza cumulativa, per il 2013 tale voce di bilancio risulterà ulteriormente ottimizzata anche in relazione all'aumento degli indennizzi che verranno liquidati in caso di sinistro.

Nel 2012 si sono verificati una serie di emergenze eccezionali (due eventi alluvionali ed il tragico incidente di Jesolo) per i quali è stato necessario il massiccio intervento di questa Presidenza in termini di sostegno economico a favore di numerosi soci e talune sezioni .

Infatti nell'anno 2012 la Presidenza nel corso dei quattro Comitati tenuti, ha deliberato elargizioni di somme in favore di soci e sezioni per un totale di € 345.802, così distribuite:

- € 89.802 per contributi alle sezioni, di cui 64.000 € si concretizzano con la distribuzione, a ben 94 di queste, di un personal computer completo di programmi, monitor e stampante.
- € 256.000 sono relative a sussidi a 138 soci bisognosi, nonché al sostenimento mensile di 8 soci lungodegenti.

Si rappresenta che è ancora in corso il processo di informatizzazione, volto oltre che a consentire un più rapido interscambio di corrispondenza, praticamente

a costo zero, anche a permettere alle sezioni di controllare ed aggiornare il proprio libro soci.

Da quando è partito tale processo ben 700 sezioni su 1.720 sono collegate in rete.

Considerato il fatto che tale operazione è iniziata poco più di un anno fa, si può affermare che ha riscosso un grande e, per alcuni versi, inaspettato successo.

L'obiettivo primario di questa Presidenza, in un momento di grave crisi economica e finanziaria, è quello non solo di ridurre i costi ma cercare di incrementare il più possibile le entrate allo scopo di garantire un costante gettito per il massimo raggiungimento possibile delle elargizioni di sussidi e contributi.

Per fare tale operazione è stato inoltre deciso di inserire all'interno della Rivista, degli spazi pubblicitari che ci consentiranno, nell'immediato futuro, di mantenere l'edizione con cadenza bimestrale, con una migliore veste grafica e un sensibile aumento di pagine, abbattendo tra l'altro i costi di spedizione .



A questa esposizione del bilancio annuale, si ritiene doveroso aggiungere una riflessione molto meno tecnica ma, di contro, di elevata valenza in termini di politica gestionale.

Con il documento odierno, infatti, si conclude formalmente il mandato quinquennale iniziato con l' approvazione del bilancio 2008, per altro redatto dalla precedente gestione

Questo periodo ha visto una trasformazione, che si può definire epocale, dell'ANC: infatti a causa di molteplici fattori e di strategie di intervento siamo passati sia concettualmente che formalmente da un' organizzazione semplice ad una complessa e articolata

Le innovazioni costano ed il prezzo per raggiungerle è sempre molto elevato; l'importante però è che il risultato finale comporti un beneficio congruo per l'organizzazione.

In questi anni, infatti, si è passati da un bilancio che prevedeva proventi per 1.690.000 €, di cui 1.380.000 derivati dalle quote sociali, all'attuale che vede proventi per ben € 2.809.000 di cui solo 1.900.000 derivanti da quote di iscrizione.

Nel quinquennio uno dei primi provvedimenti è stato l'aumento della quota sociale da 14,00 a 20,00 € per i soci effettivi e famigliari e 25,00 € per i soci simpatizzanti.

Tale fatto, funzionale alla gestione ed alla trasparenza dell'ANC, non ha influito negativamente come da taluni ipotizzato, tanto che il numero delle iscrizioni non ha subito cali anzi, soprattutto nell'ultimo anno, ha visto un aumento di soci.

Le nuove normative sia in campo amministrativo che di sicurezza sul posto di lavoro, nonché di Protezione Civile, hanno reso più complessa la macchina organizzativa ed è stato pertanto necessario implementare in termini di risorse umane e strutturali la Presidenza.

Per prima cosa è stato necessario adeguare gli spazi strutturali, il che ha consentito, in primis, un'attività di mediazione al fine di ottenere nuovi locali e, successivamente, l'esecuzione di sostanziali lavori infrastrutturali per adeguare gli spazi alle esigenze. E' stato un lavoro complesso che ci ha costretti ad attingere in modo sostanzioso agli accantonamenti delle precedenti gestioni.

Si è dovuto ampliare la struttura dovendo incrementare il numero dei collaboratori che è passato da 24 unità, di cui 8 militari in servizio nel 2008, alle 34 di oggi, di cui 10 in servizio, riorganizzando gli uffici in modo più funzionale ed articolato ed in settori d'impiego più definiti determinando altresì un aumento dei costi da € 80.000 circa del 2008 agli oltre € 19.000 del 2012.

La recente legislazione sul lavoro ci ha poi costretto a sostenere spese per la messa a norma degli impianti e delle singole postazioni di lavoro, nonché di sopportare ulteriori oneri per i corsi e la qualificazione del personale, così come richiesto dalla normativa.

Un altro elemento fondamentale che è stato l'origine della lievitazione dei costi gestionali è stata la rivista "Le Fiamme d'Argento", strumento di coesione essenziale ed indiscutibile veicolo di informazione delle nostre attività. Essa ha subito aumenti sensibilissimi dovuti, nel primissimo periodo, ai costi di stampa e carta e, successivamente, all'impennata delle spese di spedizione derivanti dalla eliminazione dei benefici previsti per l'editoria. In sostanza si è arrivati a dover sostenere spese per ogni uscita del periodico per € 100.000 il che, soprattutto negli anni scorsi, era assolutamente insostenibile tanto che, per poter garantire la

funzionalità della struttura, è stato deciso di portare l'edizione da mensile a bimestrale.

Altro fattore che ha comportato una rivoluzione all'interno dell'ANC è stata l'informatizzazione: si è passati infatti da un sistema chiuso ed empirico ad un nuovo sistema gestionale aperto a tutte le sezioni che consente di poter interagire con la Presidenza senza oneri per le stesse per carta e affrancatura, senza tempi di spedizione della corrispondenza.

E' stato realizzato un Centro Elaborazione Dati che gestisce un nuovo software dedicato.

Sempre nell'ambito dell'informatica è stato realizzato anche un nuovo sito internet molto più moderno dinamico e duttile del precedente, gestito direttamente dalla presidenza, che è risultato uno dei più visitati tra quelli istituzionali.

Tutto questo processo, non di facile attuazione anche in considerazione delle remore dovute al fatto che non si era in grado di prevedere l'effetto sulle sezioni, ha comportato invece un insperato successo e grande interesse all'interno dell'organizzazione.

Partendo praticamente da zero, alla data odierna, circa 800 sezioni risultano collegate in rete e in circa due anni questa presidenza ha elargito, in termini di contributi, ben 147 computer e relative stampanti ad altrettante sezioni.

Tra gli oneri in aumento non vanno sottaciute le quote versate per l'assicurazione sugli infortuni, che sono passate da circa 240.000 € a oltre € 300.000. Si sottolinea peraltro che il contenimento di tale spesa si è potuto ottenere solo grazie al personale intervento del Presidente.

In questo periodo sono stati effettuati ben tre raduni: Reggio Calabria, Torino e Jesolo da tutti considerati tra i più belli e meglio riusciti per la partecipazione di soci e di pubblico. Per portare a termine tale operazione, la cui complessa fase organizzativa prevedeva costi di oltre 400.000 € ad evento, si è fatto ricorso alla sponsorizzazione che ha così consentito di poter giungere all'obiettivo riducendo le uscite per l'Associazione al minimo e, nel caso di Torino, di concludersi addirittura senza oneri.

Nel tempo sono aumentate anche le spese per il funzionamento degli Ispettorati che sono passate da € 89.000 del 2008 a circa € 110000 nel 2012, il che dimostra che nonostante sia diminuito l'indennizzo chilometrico, si è consentito comunque

agli Ispettori di potersi muovere in modo dinamico, garantendo così una migliore presenza garantendo così una più aderente conoscenza della situazione territoriale.

Nonostante tutti questi aumenti, si deve registrare con orgoglio, come fiore all'occhiello dell'attività di questa Presidenza, l'aver fortemente voluto incrementare le spese per il perseguimento dello scopo primario dell'Associazione: ci si riferisce all'elargizione di sussidi e contributi. Si è passati infatti da € 141.200 nel 2008 a ben 345.000 nel 2012 sostenendo, in questi anni ben 710 soci.

Per poter contenere tutte le spese sopra elencate è stato necessario da parte di questa Presidenza mettere in atto una serie di iniziative strategiche, oltre ad una oculata e parsimoniosa gestione amministrativa.

In tale ottica è stata sviluppata una costante ed incisiva attività di proselitismo presso i Reparti d'istruzione; sono stati inoltre richiesti ed ottenuti interventi da parte del comando Generale per la diramazione di circolari volte ad ottenere l'adesione soprattutto degli Ufficiali in servizio.

Oltre a ciò si è fatto ricorso alla sponsorizzazione per quanto concerne i Raduni e, per ultimo, vincendo non poche remore, si è deciso di inserire spazi pubblicitari all'interno della rivista.

Tale operazione ha completamente rinnovato in termini qualitativi e quantitativi l'importante veicolo di comunicazione.

La complessità della nuova struttura e le connesse problematiche legate alle nuove norme nonché al sempre più frequente contenzioso da parte di soci, hanno oggi reso necessario il ricorso a consulenti e legali con il conseguente aumento di spese per i relativi onorari.

L'operazione, peraltro, ha anche risvolti positivi: recentemente una ditta chiamata in causa per l'utilizzo del logo senza autorizzazione, prima di presentarsi a giudizio, ha transato versando € 7.000, che saranno riportati nel bilancio 2013, impegnandosi a non più produrre prodotti con il nostro marchio.

Si ringraziano ora i Soci e tutti coloro che hanno offerto la loro collaborazione all'interno dell'Associazione.

A.N.C. | RENDICONTAZIONE ANNO SOCIALE 2012

Signori componenti del Consiglio Nazionale, dopo eventuali Vostre richieste di delucidazioni, Vi invitiamo ad approvare il rendiconto che è stato esposto.

Roma 23 maggio 2013

Il Presidente nazionale
- Gen. C.A. (Aus.) Libero Lo Sardo -

